Στοχοθεσίας Ποιότητας του ΕΜΠ, ως εφαρμογή της στρατηγικής και πολιτικής - 2027

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΗΣΗ	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑ 2027	ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ / ΔΡΑΣΕΙΣ	ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΕΣ	ΧΡΟΝΟ-ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ
		(δείκτης) - Δ.: Δείκτης ΕΘΑΑΕ - Ε.Δ.: Ειδικός Δείκτης ΕΜΠ	Ακαδ.έτος 2024-2025	Ακαδ.έτος 2026-2027	(Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα προσδοκώμενα αποτελέσματα)	(Ποιος αναλαμβάνει κάθε ενέργεια)	Πότε
	Π1.Σ1: Συνεχής αξιολόγηση και εξέλιξη του προγράμματος σπουδών	Αριθμός νέων ερωτηματολογίων (ΕΔ01)	0	2	Επαναδιατύπωση - Αναμόρφωση - απλοποίηση των ερωτηματολογίων αξιολόγησης του ΠΣ	ΜΟΔΙΠ, Επιτροπές ΠΣ	31/12/2027
		Αριθμός ενημερώσεων φοιτητών σχετικά με το έργο της ΜΟΔΙΠ (ΕΔ02)	3	4	Προτροπή των φοιτητών να αξιολογούν το ΠΣ ανά έτος	ΜΟΔΙΠ, ΟΜΕΑ Σχολών	31/12/2027
		Ποσοστό συμμετοχής μελών ΔΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΕΠ, ΕΤΕΠ στα ερωτηματολόγια (ΕΔ03)	0	50%	Συνολική αξιολόγηση του ΠΣ από τα μέλη ΔΕΠ, ΕΕΠ, ΕΔΙΠ και ΕΤΕΠ	ΜΟΔΙΠ, ΟΜΕΑ Σχολών, Σχολές	31/12/2027
		Αριθμός απαντήσεων από αποφοίτους, σχετικά με τα μαθησιακά αποτελέσματα (ΕΔ04)	283	300	Ανατροφοδότηση για τα μαθησιακά αποτελέσματα του ΠΣ από αποφοίτους και επαγγελματικούς φορείς	ΜΟΔΙΠ, Γραφείο Διασύνδεσης, Εξυπηρέτησης Φοιτητών & Νέων Αποφοίτων, Σχολές, ΚΕΔΙΜΑ	31/12/2027
		Ποσοστό συμπλήρωσης ερωτηματολογίων αξιολόγησης από προπτυχιακούς φοιτητές (ΕΔ05)	6,75%	10%	Αύξηση ποσοστού συμμετοχής φοιτητών στα ερωτηματολόγια αξιολόγησης, απλοποίηση των ερωτηματολογίων αξιολόγησης του ΠΣ	ΜΟΔΙΠ, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου Εκπαίδευσης, ΟΜΕΑ Σχολών	31/12/2027
		Αριθμός εκθέσεων εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΠΣ (ΕΔ06)	1	9	Επανεξέταση των ΠΠΣ ανά πενταετία	ΜΟΔΙΠ, Επιτροπές ΠΣ	31/12/2027
	Π1.Σ2: Εφαρμογή νέων σύγχρονων μεθόδων και μέσων στην εκπαίδευση και στη μάθηση.	Ποσοστό δαπανών ανάπτυξης ψηφιακών υποδομών και υπηρεσιών επί της χρηματοδότησης του Τακτικού Προϋπολογισμού (ΕΔ07)	5,45%	6%	Αξιοποίηση όλων των προσφερόμενων πόρων για την βελτίωση και ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών και υπηρεσιών	Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης, Οικονομικές Υπηρεσίες, ΕΛΚΕ	31/12/2027
	Π1.Σ3: Υποστήριξη της βιωματικής μάθησης και της ικανότητας επίλυσης προβλημάτων	Αριθμός φοιτητικών διαγωνισμών (ΕΔ08)	18	20	Οργάνωση προαιρετικών φοιτητικών διαγωνισμών	Γραφείο Διασύνδεσης – Εξυπηρέτησης Φοιτητών και Νέων Αποφοίτων ΕΜΠ, Σχολές, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου Εκπαίδευσης	31/12/2027

Π1: Υψηλής στάθμης εκπαίδευση που προσαρμόζεται στα διεθνή πρότυπα και τις σύγχρονες τάσεις	Π1.Σ4: Προώθηση της κριτικής σκέψης μηχανικού (engineering judgment) και της δημιουργικότητας	Μέσος όρος μαθημάτων 4ου και 5ου έτους ΠΠΣ με θέματα project ανά Σχολή (που καταλήγει σε τεχνική έκθεση και λαμβάνει πάνω από το 40% της βαθμολογίας) (ΕΔ09)	29	32	Εμπλουτισμός των εργασιών σε κάθε μάθημα και ενίσχυση συνθετικών/ομαδικών θεμάτων	Σχολές, ΚΕΔΙΜΑ, Επιτροπές ΠΣ	31/12/2027
	Π1.Σ5: Καλλιέργεια της πολύ-επιστημονικής προσέγγισης και ικανότητας επικοινωνίας	Αριθμός διαλέξεων από προσκεκλημένους Καθηγητές, Επαγγελματίες, Εκπροσώπους Φορέων (ΕΔ10)	124	150	Διαλέξεις από προσκεκλημένους Καθηγητές, Επαγγελματίες, Εκπροσώπους Φορέων (εκτός πλαισίου Μαθήματος)	Πρυτανεία, Σχολές, Γραφείο Διασύνδεσης – Εξυπηρέτησης Φοιτητών και Νέων Αποφοίτων ΕΜΠ	31/12/2027
	Π1.Σ6: Ενίσχυση διεθνοποίησης και κινητικότητας φοιτητών	Μέσος αριθμός μαθημάτων ΠΠΣ που διδάσκονται και στην αγγλική γλώσσα για κάθε Σχολή (ΕΔ11)	104	110	Αύξηση μαθημάτων που διδάσκονται στην αγγλική γλώσσα	Σχολές, Επιτροπές ΠΠΣ Σχολών, Επιτροπές ΜΠΣ	31/12/2027
	Π1.Σ7: Βελτίωση των επιπέδων φοίτησης και επιτυχούς ολοκλήρωσης των σπουδών	Ετήσιο ποσοστό ενεργών προπτυχιακών φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων (Δ1.003-22)	75,13%	76%	Παρακολούθηση και αναβάθμιση της εκπαιδευτικής διαδικασίας	Επιτροπές ΠΠΣ Σχολών, ΟΜΕΑ Σχολών, Συγκλητική Επιτροπή ΠΣ, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου Εκπαίδευσης, ΜΟΔΙΠ	31/12/2027
		Ετήσιο ποσοστό αποφοίτων ΠΠΣ στο σύνολο των ενεργών φοιτητών των ΠΠΣ (Δ1.006-22)	15,07%	15,50%			
		Ετήσιο ποσοστό αποφοίτων κανονικής διάρκειας σπουδών (5 έτη) (Δ1.4.36-211)	16,09%	20%			
		Μέσος ετήσιος βαθμός πτυχίου (Δ1.4.46-211)	7,8	7,8			
		Ετήσιο ποσοστό αποφοίτων με βαθμό πτυχίου 8 και άνω (Δ1.4.44- 211)	36,92%	40%	Προαγωγή της αριστείας και της καινοτομίας στην εκπαίδευση: Βράβευση των αριστούχων αποφοίτων των Σχολών	Συγκλητική Επιτροπή ΠΣ, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου Εκπαίδευσης, Σχολές	31/12/2027
		Ποσοστό στεγαζόμενων φοιτητών (Δ1.101-22)	4,57%	5,50%	Υποστήριξη και διαρκής αναβάθμιση της ποιότητας της φοιτητικής μέριμνας	Πρυτανεία, Γενική Διεύθυνση Διοικητικής Στήριξης και Σπουδών	31/12/2027
		Ποσοστό σιτιζόμενων φοιτητών (Δ1.100-22)	18,97%	20%			
		Μέσο ετήσιο πλήθος μελών ΔΕΠ ανά ΠΠΣ (Δ1.015)	43,89	45		Πρύτανης	
		Αναλογία διδασκομένων – διδασκόντων (Δ1.016-22)	27,25	26			

		Ετήσιο ποσοστό αποχωρήσεων μελών ΔΕΠ (Δ1.3.06-211)	4,59%	4,20%	Ενίσχυση του διδακτικού δυναμικού του Ιδρύματος	Κοσμήτορες, Σύγκλητος, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων, Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας	31/12/2027
		Μέσο ετήσιο ποσοστό προσλήψεων μελών ΔΕΠ, ΕΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ (ΕΔ12)	1,69%	3%			
		Ετήσιο ποσοστό προσλήψεων μελών ΔΕΠ (Δ1.3.09-211)	2,78	4			
		Ετήσιο ποσοστό προσλήψεων μελών ΕΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ (Δ1.3.10-211)	0,60%	2%			
	Π1.Σ8: Καλλιέργεια κοινωνικής και περιβαλλοντικής ευαισθησίας	Πλήθος μαθημάτων με κοινωνικο-περιβαλλοντικό προσανατολισμό (ΕΔ13)	44	50	Ενσωμάτωση θεματικών βιωσιμότητας, κοινωνικής ένταξης και περιβαλλοντικής ηθικής στα μαθήματα	Σχολές	31/12/2027
	Π1.Σ9: Ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και του ρόλου της εκπαίδευσης	Αριθμός ημερίδων Έρευνας – Βραδιά Ερευνητή (ΕΔ14)	1	1	Παρουσίαση του ερευνητικού έργου Σχολών (Ημέρα Έρευνας)	Πρυτανεία, ΕΛΚΕ	31/12/2027
		Ετήσιο ποσοστό συμμετοχής στην πρακτική άσκηση (Δ1.4.15-22)	6,89%	8%	Ενίσχυση πρακτικής άσκησης και διερεύνηση αύξησης διάρκειας	Μονάδα Υποστήριξης Φοιτητών, Σχολές	31/12/2027
	Π2.Σ1: Ανάπτυξη αναδυόμενων επιστημονικών πεδίων και καινοτόμων ιδεών	Πλήθος διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας - πατεντών (ΕΔ15)	6	10	Σύσταση ομάδας εργασίας για την ενίσχυση του πλήθους διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας – πατεντών των μελών του ΕΜΠ	Αντιπρύτανης Έρευνας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας, ΕΛΚΕ	31/12/2027
	Π2.Σ2: Ενίσχυση της βασικής έρευνας	Πλήθος ερευνητικών προγραμμάτων βασικής έρευνας (ΕΔ16)	37	40	Σύσταση ομάδας εργασίας για την ενίσχυση των προγραμμάτων βασικής έρευνας	Αντιπρύτανης Έρευνας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας, ΕΛΚΕ	31/12/2027
	Π2.Σ3: Ενίσχυση της διεπιστημονικότητας και προώθηση των διατομεακών, διασχολικών και διαπανεπιστημιακών εθνικών και διεθνών ερευνητικών συνεργασιών	Αριθμός κοινών προγραμμάτων εκπαίδευσης και έρευνας (ΕΔ17)	6	10	Χρήση της Ευρωπαϊκής Συμμαχίας EULiST και άλλων διεθνών συνεργασιών για κοινά έργα και πολιτικές	EULiST Office, Αντιπρύτανης Έρευνας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας, ΕΛΚΕ	31/12/2027
		Αριθμός MOU (ΕΔ18)	104	110	Στρατηγικά MOU με ιδρύματα του εξωτερικού για κοινά διδακτορικά και ερευνητικά έργα	ΕΛΚΕ, EULiST Office, Τμήμα Διεθνών Σχέσεων	31/12/2027
	Π2.Σ4: Αύξηση των ερευνητικών προγραμμάτων και υποστήριξη της	Μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών έργων ανά μέλος ΔΕΠ (Δ1.097)	3,41	3,5	Υποστήριξη πρωτοβουλιών ερευνητικών προτάσεων απλούστευση των διαδικασιών	Αντιπρύτανης Έρευνας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας, ΟΜΕΑ	31/12/2027
		Δαπάνες έρευνας ανά μέλος ΔΕΠ (Δ1.069)	1.732 €	2.200 €			
		Ποσοστό ευρωπαϊκών έργων (Δ1.089)	17,52%	18%			

	ανταγωνιστικότητας των προτάσεων	Ποσοστό εθνικών έργων από ευρωπαϊκά ταμεία (Δ1.090)	7,42%	8,00%	διαχείρισης των ερευνητικών έργων	Σχολής, Κοσμήτορες, Επιτροπή Ερευνών	
		Χρηματοδότηση έργων ανά μέλος ΔΕΠ (Δ1.099-21)	260.809,65 €	265.000 €			
	Π2.Σ5: Αναβάθμιση εργαστηριακών υποδομών με στόχο την ενίσχυση προγραμμάτων παροχής υπηρεσιών	Αριθμός ενισχυόμενων εργαστηριακών δομών ετησίως (ΕΔ19)	13	15	Ενίσχυση και ανανέωση εργαστηριακών δομών για έρευνα και παροχή υπηρεσιών	Επιτροπή Ερευνών, Αντιπρύτανης Οικονομικών, Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, ΜΟΔΙΠ	31/12/2027
	Π2.Σ6: Προσέλκυση νέων ερευνητών και σύσταση νέων ερευνητικών ομάδων	Αριθμός διασχολικών ημερίδων ετησίως (ΕΔ20)	8	12	Διοργάνωση διασχολικών ημερίδων με στόχο την προσέλκυση νέων ερευνητών	Αντιπρύτανης Έρευνας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας, Σχολές	31/12/2027
Π2: Αριστεία στη βασική και εφαρμοσμένη έρευνα με διεθνή απήχηση	Π2.Σ7: Αναγνώριση και προβολή ερευνητικού έργου στην ακαδημαϊκή κοινότητα και στην κοινωνία	Πλήθος διδακτορικών ανά μέλος ΔΕΠ ετησίως (ΕΔ21)	0,36	0,45	Αύξηση του μέσου όρου του πλήθους διδακτορικών υψηλής επιστημονικής στάθμης ανά μέλος ΔΕΠ και ανά Σχολή	Αντιπρύτανης Έρευνας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας, Σχολές	31/12/2027
		Μέσο ετήσιο πλήθος διδακτορικών διατριβών που απονεμήθησαν ανά ΠΔΣ (Δ1.010-21)	15,67	18			
		Εργασίες σε επιστημονικά περιοδικά και συνέδρια με κριτές στο Scopus (σωρευτικά) ανά αναγορευθέντα διδάκτορα στο έτος αναφοράς (Δ1.6.10)	6,55	6,7			
		Ετήσιος αριθμός ανακοινώσεων στην Ιδρυματική Διαδικτυακή πύλη προβολής (ΕΔ 22)	25	30	Επιβράβευση ερευνητικών ομάδων με υψηλούς δείκτες απήχησης και αναγνώριση του έργου τους	Πρυτανεία, Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων, ΕΛΚΕ	31/12/2027
		Πλήθος εργασιών σωρευτικά, ανά μέλος ΔΕΠ (ΕΔ23)	94	100			
		Μέσο πλήθος εργασιών σε επιστημονικά περιοδικά και πρακτικά συνεδρίων με κριτές βάσει Scopus ανά μέλος του Ιδρύματος (5 έτη) (Δ1.118)	13,81	14			

		Μέσο πλήθος εργασιών σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές βάσει Scopus ανά μέλος του Ιδρύματος ετησίως (έτος αναφοράς) (Δ1.119)	2,56	2,7	Ενθάρρυνση συγγραφής εργασιών σε επιστημονικά περιοδικά υψηλής απήχησης	Αντιπρύτανης Έρευνας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας, ΟΜΕΑ Σχολών, Κοσμήτορες, ΜΟΔΙΠ	31/12/2027
		Μέσο πλήθος ετεροαναφορών βάσει Scopus ανά μέλος του Ιδρύματος (5 έτη) (Δ1.122)	654,33	680			
		Μέσο πλήθος ετεροαναφορών βάσει Scopus ανά μέλος του Ιδρύματος (έτος αναφοράς) (Δ1.123)	144,86	150			
	Π3.Σ1: Δημιουργία ισχυρών δεσμών του ΕΜΠ με τους κοινωνικούς και παραγωγικούς φορείς της χώρας	Αριθμός μνημονίων συνεργασίας (ΕΔ24)	102	110	Υπογραφή μνημονίων συνεργασίας με παραγωγικούς και κοινωνικούς φορείς	Πρυτανικές Αρχές, Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων	31/12/2027
		Ποσοστό έργων από εθνικούς φορείς (δημόσιους και ιδιωτικούς) (Δ1.092-21)	26,50%	30,00%	Χρηματοδότηση ερευνητικών προτάσεων από παραγωγικούς και κοινωνικούς φορείς	ΕΛΚΕ, Σχολές	31/12/2027
		Ίδρυση νέων τεχνοβλαστών (spin off) και νεοφυών (start up) εταιρειών (ΕΔ25)	5	6	Δημιουργία τεχνοβλαστών	Μονάδα Μεταφοράς Τεχνολογίας & Καινοτομίας, ΕΛΚΕ	31/12/2027
		Αριθμός βιομηχανικών διδακτορικών διατριβών που ξεκίνησαν ανά έτος (ΕΔ26)	6	8	Αύξηση βιομηχανικών διδακτορικών διατριβών	Σχολές, ΕΛΚΕ	31/12/2027
	Π3.Σ2: Συμμετοχή και στήριξη δράσεων Ανοικτής Εκπαίδευσης και Ανοικτής Επιστήμης και δεδομένων	Αριθμός ερευνητικών έργων, τα αποτελέσματα των οποίων δημοσιεύονται σε open access πλατφόρμες (ΕΔ27)	236	245	Διάθεση ερευνητικών αποτελεσμάτων σε πλατφόρμες ανοιχτής πρόσβασης	Βιβλιοθήκη ΕΜΠ (Open Access), ΕΛΚΕ	31/12/2027
	Π3.Σ3: Ανάπτυξη πρακτικών για την καλλιέργεια της κοινωνικής ευθύνης του επαγγέλματος του μηχανικού	Αριθμός αιτημάτων συνδρομής, που υποστηρίζονται ετησίως (ΕΔ28)	13	15	Εξειδικευμένη επιστημονική αρωγή σε περιοχές και τοπικούς φορείς που αντιμετωπίζουν προβλήματα που εμπίπτουν στα αντικείμενα του ΕΜΠ	Πρυτανικές Αρχές, Σχολές, ΕΛΚΕ	31/12/2027

Π3: Διασύνδεση με την κοινωνία και ενίσχυση της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας	Π3.Σ4: Διασύνδεση έρευνας με τεχνολογία, καινοτομία και οικονομία	Αριθμός διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας ανά έτος (ΕΔ29)	1	2	Διασύνδεση με το Γραφείο Καινοτομίας ΕΜΠ και διοργάνωση διαγωνισμών καινοτομίας και επιχειρηματικότητας με σκοπό την ανάδειξη νέων καινοτόμων ιδεών και τη δημιουργία επιχειρηματικών ομάδων	Μονάδα Μεταφοράς Τεχνολογίας & Καινοτομίας, ΕΛΚΕ	31/12/2027
		Αριθμός σεμιναρίων ανά έτος, σε θέματα επιχειρηματικότητας, καινοτομίας και ανάπτυξης προϊόντων (ΕΔ30)	1	2	Κατάρτιση σε θέματα επιχειρηματικότητας, καινοτομίας και ανάπτυξης προϊόντων	Γραφείο Καινοτομίας, ΚΕΔΙΒΙΜ	31/12/2027
		Αριθμός ανά έτος matchmaking events (ΕΔ31)	2	3	Οργάνωση matchmaking events με σκοπό τη σύνδεση των επιχειρήσεων με τις ερευνητικές ομάδες του ΕΜΠ	Μονάδα Μεταφοράς Τεχνολογίας & Καινοτομίας, ΕΛΚΕ	31/12/2027
	Π3.Σ5: Ανάπτυξη κέντρων Αριστείας και Καινοτομίας	Αριθμός προτάσεων, για την δημιουργία Κέντρων Αριστείας και Καινοτομίας (ΕΔ32)	14	15	Υποβολή προτάσεων για τη δημιουργία Κέντρων Αριστείας και Καινοτομίας	Πρυτανικές Αρχές, ΕΛΚΕ, Σχολές	31/12/2027
	Π3.Σ6: Διασύνδεση με τα σχολεία	Αριθμός Open Days (π.χ. Βραδιά του Ερευνητή) (ΕΔ33)	2	3	Διοργάνωση Open Days στο ΕΜΠ για μαθητές	Τμήμα Δημοσίων Σχέσεων, Σχολές	31/12/2027
	Π3.Σ7: Ισχυροποίηση δράσεων επαγγελματικής εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης	Αριθμός προγραμμάτων που προσφέρονται μέσω ΚΕΔΙΒΙΜ με συμμετοχή ΔΕΠ (ΕΔ34)	26	30	Συμμετοχή μελών ΔΕΠ στη διδασκαλία μαθημάτων στο Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ	ΚΕΔΙΒΙΜ, Σχολές	31/12/2027
	Π3.Σ8: Παροχή γνώσεων και δεξιοτήτων προς όφελος της κοινωνικής και οικονομικής ανάπτυξης	*Στοχοθεσία Στρατηγικού Σχεδίου*					
	Π3.Σ9: Αύξηση επιστημονικών και άλλων εκδηλώσεων	*Στοχοθεσία Στρατηγικού Σχεδίου*					
	Π4.Σ1: Ενίσχυση της Προβολής του ΕΜΠ	Αριθμός ακολούθων ανά πλατφόρμα (Facebook, LinkedIn, Instagram κ.λπ.) (ΕΔ35)	96276	105000	Χρήση μέσων κοινωνικής δικτύωσης για την προβολή του ΕΜΠ / Διαρκής ενημέρωση ιστοχώρου και κοινωνικών δικτύων της Σχολής	Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων, Σχολές	31/12/2027
		Αριθμός κατατάξεων στις οποίες συμμετέχει το ΕΜΠ (ΕΔ36)	2	2	Συλλογή, ανάλυση και παροχή στοιχείων στις διεθνείς λίστες κατάταξης	Επιτροπή Rankings, ΜΟΔΙΠ, Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού	31/12/2027
		Βελτίωση στο QS κατά αριθμό θέσεων ως προς το προηγούμενο έτος (ΕΔ37)	26	10			

		Αριθμός newsletter ανά έτος (ΕΔ38)	6	8	Έκδοση ηλεκτρονικού newsletter	Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων	31/12/2027
	Π4.Σ2: Δημιουργία νέων στρατηγικών συνεργασιών με πανεπιστήμια και ερευνητικούς οργανισμούς διεθνώς	Αριθμός νέων κοινών προγραμμάτων μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών με διεθνή πανεπιστήμια (ΕΔ39)	0	1	Δημιουργία κοινών προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών με διεθνή πανεπιστήμια	Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου Εκπαίδευσης, Σχολές, Γραφείο Διεθνών Σχέσεων	31/12/2027
		Ετήσιο ποσοστό μελών ΔΕΠ σε προγράμματα εκπαιδευτικής συνεργασίας (Δ1.3.21-211)	16,20%	17,00%	Συμμετοχή διδακτικού προσωπικού των Σχολών του ΕΜΠ σε ΠΠΣ ή ΠΜΣ άλλων Πανεπιστημίων	Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου Εκπαίδευσης, Σχολές	31/12/2027
	Π4.Σ3: Ενίσχυση κινητικότητας φοιτητών, ερευνητών και καθηγητών	Ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων φοιτητών ERASMUS στο σύνολο των ενεργών φοιτητών (Δ1.4.34-22)	1,23%	2%	Αύξηση του αριθμού φοιτητών που συμμετέχουν στο Erasmus+ και σε άλλα έργα κινητικότητας	Γραφείο Διεθνών Σχέσεων / Γραφείο Erasmus+	31/12/2027
		Ετήσιο ποσοστό εισερχόμενων φοιτητών ERASMUS στο σύνολο των ενεργών φοιτητών (Δ1.4.35-22)	2,31%	2,50%			
		Ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων μελών ΔΕΠ με Erasmus (Δ1.3.18-211)	6,84%	8%	Αύξηση του αριθμού των μελών ΔΕΠ που συμμετέχουν στο Erasmus+ και σε άλλα έργα κινητικότητας	Γραφείο Διεθνών Σχέσεων / Γραφείο Erasmus+	31/12/2027
		Ετήσιο πλήθος εισερχόμενων Διδασκόντων εξωτερικού με Erasmus ανά μέλος ΔΕΠ (Δ1.3.19-211)	6,58%	8%			
		Ετήσιο ποσοστό μελών ΔΕΠ με διδασκαλία στο εξωτερικό (Δ1.3.17-211)	7,09%	8%			
		Ετήσιο ποσοστό εκπαιδευτικών αδειών μελών ΔΕΠ (Δ1.3.20-211)	1,52%	3%	Ενίσχυση θεσμού εκπαιδευτικών αδειών μελών ΔΕΠ	Διεύθυνση Προσωπικού, Σχολές	31/12/2027
Π4: Διεθνής Παρουσία και Εξωστρέφεια	Π4.Σ4: Ανάπτυξη ξενόγλωσσων προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών	Αριθμός ξενόγλωσσων ΠΜΣ (ΕΔ40)	14	16	Ίδρυση νέων ξενόγλωσσων προγραμμάτων ΠΜΣ	Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου Εκπαίδευσης, Επιτροπή Μεταπτυχιακών Σπουδών, Σχολές	31/12/2027
	Π4.Σ5: Ενίσχυση της συμμετοχής σε εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς, επιτροπές και επιστημονικές ενώσεις	*Στοχοθεσία Στρατηγικού Σχεδίου*					

	Π4.Σ6 Αύξηση των συνεργασιών με ερευνητικούς και άλλους φορείς	Αριθμός κοινών ΠΠΣ (ΕΔ41)	0	1	Δημιουργία νέων κοινών ΠΠΣ με άλλα πανεπιστήμια	Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου Εκπαίδευσης, Γραφείο Διεθνών Σχέσεων, Επιτροπή Μεταπτυχιακών Σπουδών, Σχολές	31/12/2027
		Αριθμός Διεπιστημονικών - Διαπανεπιστημιακών ΠΜΣ (ΕΔ42)	8	9	Δημιουργία νέων κοινών ΠΜΣ με άλλα πανεπιστήμια	Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου Εκπαίδευσης, Γραφείο Διεθνών Σχέσεων, Επιτροπή Μεταπτυχιακών Σπουδών, Σχολές	31/12/2027
	Π4.Σ7: Ενίσχυση διεθνών συνεργασιών και δικτύωσης	*Στοχοθεσία Στρατηγικού Σχεδίου*					
	Π4.Σ8: Αύξηση επιστημονικών και άλλων εκδηλώσεων	*Στοχοθεσία Στρατηγικού Σχεδίου*					
	Π4.Σ9: Ενίσχυση και αξιοποίηση του δικτύου αποφοίτων	Ίδρυση Γραφείου Αποφοίτων (ΕΔ43)	0	1	Ίδρυση Γραφείου Αποφοίτων	Πρυτανικές Αρχές, Γραφείο Διασύνδεσης, Εξυπηρέτησης Φοιτητών και Νέων Αποφοίτων ΕΜΠ	31/12/2027
		Αριθμός εκδηλώσεων/έτος με αποφοίτους (ΕΔ44)	2	3	Διοργάνωση εκδηλώσεων με αποφοίτους του ΕΜΠ (π.χ. career days)	Γραφείο Αποφοίτων, Γραφείο Διασύνδεσης, Εξυπηρέτησης Φοιτητών και Νέων Αποφοίτων ΕΜΠ	31/12/2027
		Συνολικός αριθμός αποφοίτων που συμμετείχαν στις εκδηλώσεις (ΕΔ45)	62	150			
		Συνολικός αριθμός εταιριών που συμμετείχαν στις εκδηλώσεις (ΕΔ46)	54	60			
Π5: Αειφόρος ανάπτυξη και ενίσχυση της περιβαλλοντικής συνείδησης	Π5.Σ1: Μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος των Campuses	Μείωση MWh/m² ανά έτος (ΕΔ47)	0,045	0,042	Μείωση κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας κτηρίων — Διερεύνηση υψηλών φορτίων βάσης – Τοποθέτηση αισθητήρων παρουσίας	Γενική Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	31/12/2027
	Π5.Σ2: Ενίσχυση της περιβαλλοντικής συνείδησης	*Στοχοθεσία Στρατηγικού Σχεδίου*					

Π6: Χρηστή και αποτελεσματική διοίκηση	Π6.Σ1: Εκσυγχρονισμός και Ψηφιοποίηση Διοικητικών Διαδικασιών	Ποσοστό εργαζομένων Υπηρεσίας Διοικητικών θεμάτων (Δ1.019)	5,45%	5,50%	Βελτιστοποίηση κατανομής προσωπικού υπηρεσιών	Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, Διεύθυνση Προσωπικού, ΕΛΚΕ	31/12/2027
		Ποσοστό εργαζομένων Οικονομικής Υπηρεσίας (Δ1.020)	5,94%	6,50%			
		Ποσοστό εργαζομένων Τεχνικής Υπηρεσίας (τεχνικό προσωπικό) (Δ1.021)	6,11%	6,00%			
		Ποσοστό εργαζομένων Τεχνικής Υπηρεσίας (διοικητικό προσωπικό) (Δ1.105)	0,83%	1,50%			
		Ποσοστό εργαζομένων ΕΛΚΕ (Δ1.022)	9,57%	10,00%			
	Π6.Σ2: Ενίσχυση Διαφάνειας και Λογοδοσίας στη Διοίκηση	Αριθμός απολογιστικών εκθέσεων/έτος (ΕΔ48)	1	1	Δημοσίευση ετήσιας έκθεσης Διοικητικής Λογοδοσίας	Πρυτανικές Αρχές	31/12/2027
		≥3 Διευθύνσεις πιστοποιημένες έως το τέλος του 2029 (ΕΔ49)	0	1	Καθιέρωση διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου και πιστοποίησης ISO 9001	ΜΟΔΙΠ, Οικονομική Υπηρεσία	31/12/2027
	Π6.Σ3: Ανάπτυξη Ψηφιακών και Διοικητικών Δεξιοτήτων Προσωπικού	*Στοχοθεσία Στρατηγικού Σχεδίου*					
	Π6.Σ4: Οικονομική Αποδοτικότητα και Διαχείριση Πόρων	*Στοχοθεσία Στρατηγικού Σχεδίου*					
	Π6.Σ5: Ίσες Ευκαιρίες	Αριθμός συνεδριάσεων της Επιτροπής Δεοντολογίας / έτος (ΕΔ50)	14	12	Συνεδριάσεις και αποφάσεις Επιτροπής Δεοντολογίας	Επιτροπή Δεοντολογίας	31/12/2027
		Αριθμός συνεδριάσεων της Επιτροπής Ισότητας των Φύλων και Καταπολέμησης των Διακρίσεων ανά έτος (ΕΔ51)	6	6	Συνεδριάσεις και αποφάσεις Επιτροπής Ισότητας των Φύλων και Καταπολέμησης των Διακρίσεων	Επιτροπή Ισότητας των Φύλων και Καταπολέμησης των Διακρίσεων	31/12/2027
		Αριθμός εκθέσεων εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΠΣ (ΕΔ52)	1	9	Συστηματική εσωτερική αξιολόγηση των ΠΠΣ και ΠΜΣ του Ιδρύματος	Σχολές, ΟΜΕΑ, ΕΠΣ ΔΠΜΣ, ΜΟΔΙΠ	31/12/2027
		Ετήσιο πλήθος εκθέσεων εσωτερικής αξιολόγησης ΠΜΣ του Ιδρύματος (ΕΔ53)	0	24			

	Π7.Σ1: Αναβάθμιση της ποιότητας και αναθεώρηση των προγραμμάτων σπουδών	Ποσοστό των προτάσεων βελτίωσης/παρατηρήσεων που έχουν ενσωματωθεί ή έχει δρομολογηθεί η ενσωμάτωσή τους στα ΠΠΣ (ΕΔ54)	85%	95%	Παρακολούθηση της πορείας ενσωμάτωσης των προτάσεων βελτίωσης/ παρατηρήσεων των εσωτερικών και εξωτερικών αξιολογήσεων	Σχολές, ΟΜΕΑ, Επιτροπές Προγράμματος Σπουδών ΠΜΣ, ΜΟΔΙΠ	31/12/2027
		Ποσοστό των προτάσεων βελτίωσης/παρατηρήσεων που έχουν ενσωματωθεί ή έχει δρομολογηθεί η ενσωμάτωσή τους στα ΠΜΣ (ΕΔ55)	50%	80%			
		Ποσοστό ΠΠΣ και ΠΜΣ του ιδρύματος που είναι σύμφωνα με το Πλαίσιο Προσόντων του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΔ56)	100%	100%	Εναρμόνιση των μαθησιακών αποτελεσμάτων των ΠΠΣ και ΠΜΣ του Ιδρύματος σύμφωνα με το Πλαίσιο Προσόντων του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης	Σχολές, ΟΜΕΑ, Επιτροπές Προγράμματος Σπουδών ΠΜΣ, ΜΟΔΙΠ	31/12/2027
		Ετήσιο ποσοστό συμμετοχής στην πρακτική άσκηση (Δ1.4.15-22)	6,89%	7,50%	Διασύνδεση των ΠΣ με τις ανάγκες της κοινωνίας και της αγοράς εργασίας	Σχολές, Γραφείο Πρακτικής Άσκησης	31/12/2027
		Ποσοστό δαπανών ανάπτυξης ψηφιακών υποδομών επί του Τακτικού Προϋπολογισμού (Δ1.059)	3%	4%	Ενίσχυση ηλεκτρονικής εξ-αποστάσεως και μικτής (blended learning) εκπαίδευσης	Αντιπρύτανης Οικονομικών, Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, ΕΛΚΕ, Οικονομικές Υπηρεσίες	31/12/2027
		Ετήσιος αριθμός εκδηλώσεων, που συμμετέχουν κοινωνικοί εταίροι - ενδιαφερόμενα μέρη για την αναμόρφωση των ΠΣ (ΕΔ57)	9	10	Ενίσχυση της συμμετοχής των κοινωνικών εταίρων - ενδιαφερομένων μερών στην αναμόρφωση των προγραμμάτων σπουδών	ΟΜΕΑ Κοσμήτορες, ΜΟΔΙΠ, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου Εκπαίδευσης	31/12/2027
		Μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών φοιτητών ανά αίθουσα διδασκαλίας (Δ1.075-22)	64,07	63	Βελτίωση περιβάλλοντος διδασκαλίας	Κοσμήτορες Αντιπρύτανης Οικονομικών, Υποδομών και Ανάπτυξης	31/12/2027
		Μέσο ετήσιο πλήθος αιθουσών ανά ΠΠΣ (Δ1.076)	18,67	19			
		Ποσοστό μελών ΔΕΠ με καθήκοντα Ακαδημαϊκού Συμβούλου (ΕΔ58)	42%	50%	Ενίσχυση της ακαδημαϊκής και συμβουλευτικής στήριξης των φοιτητών	Σχολές	31/12/2027

Π7: Στρατηγική Διασφάλισης Ποιότητας	Π7.Σ2: Αποτελεσματικότερη και ποιοτικότερη στήριξη των φοιτητών/φοιτητριών κατά τη διάρκεια των σπουδών τους	Επικαιροποίηση Εσωτερικού Κανονισμού Ιδρύματος (ΕΔ59)	0	1	Θέσπιση κανονιστικού πλαισίων δικαιωμάτων και υποχρεώσεων φοιτητών	Πρυτανεία, Σύγκλητος, Συμβούλιο Διοίκησης	31/12/2027
		Αναλογία φοιτητών / θέσεων κεντρικών βιβλιοθηκών (Δ1.080-22)	29,37	29	Βελτίωση και ενίσχυση χώρων μελέτης και μάθησης (βιβλιοθήκες, αίθουσες χρήσης πολυμέσων)	Τεχνικές Υπηρεσίες Αντιπρύτανης Οικονομικών, Υποδομών και Ανάπτυξης	31/12/2027
		Ετήσιο ποσοστό συμμετοχής στην πρακτική άσκηση (Δ1.4.15-22)	7%	7,50%	Ενίσχυση πρακτικής άσκησης, καλλιέργειας της επιχειρηματικότητας και διασύνδεση των σπουδών με την αγορά εργασίας	Μονάδα Υποστήριξης Φοιτητών, Γραφείο Πρακτικής Άσκησης	31/12/2027
		Ποσοστό δαπανών ανάπτυξης ψηφιακών υποδομών επί του Τακτικού Προϋπολογισμού (Δ1.059)	3%	4%	Αναβάθμιση ψηφιακών υποδομών	Αντιπρύτανης Οικονομικών, Υποδομών και Ανάπτυξης, Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης, Τεχνικές Υπηρεσίες	31/12/2027
		Ποσοστό δαπανών ψηφιακών υπηρεσιών επί του Τακτικού Προϋπολογισμού (Δ1.060)	7,9%	8%			
	Π7.Σ3: Αναβάθμιση της ποιότητας σε λοιπές ανεξάρτητες ακαδημαϊκές ή ερευνητικές δομές του Πανεπιστημίου	Μέσο πλήθος ετεραναφορών βάσει Scopus ανά μέλος του Ιδρύματος (5 έτη) (Δ1.122)	654,33	680	Ενίσχυση της ποιότητας και της αριστείας του παραγόμενου ερευνητικού έργου	Αντιπρύτανης Έρευνας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας, ΟΜΕΑ Σχολών, Κοσμήτορες, ΜΟΔΙΠ	31/12/2027
	Π7.Σ4: Ενίσχυση της ποιότητας σε θέματα ανθρώπινου δυναμικού	Αριθμός ημερίδων/σεμιναρίων του Κέντρου Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης (ΚΕΔΙΜΑ) (ΕΔ60)	0	2	Ενίσχυση και βελτίωση εκπαιδευτικών ικανοτήτων και δεξιοτήτων διδακτικού προσωπικού	Διεύθυνση Σπουδών, ΚΕΔΙΜΑ	31/12/2027
		Μέσο ετήσιο ποσοστό προσλήψεων μελών ΔΕΠ, ΕΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ επί των προκηρυσσομένων θέσεων (ΕΔ61)	83,87%	90,00%	Επιτάχυνση διαδικασιών πλήρωσης θέσεων εκπαιδευτικού προσωπικού	Διεύθυνση Διοικητικού, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας	31/12/2027
	Π7.Σ5: Αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων του	Ποσοστό εσόδων από Κληροδοτήματα και Δωρεές ως προς τον Τακτικό Προϋπολογισμό (ΕΔ62)	1,11%	1,50%	Αναζήτηση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης	Πρυτανεία, Αντιπρύτανης Οικονομικών, Υποδομών και Ανάπτυξης	31/12/2027

	αξιολόγηση των λοιπών του Πανεπιστημίου, μεγιστοποίηση της ωφέλειάς τους και ενίσχυση μέσω αναζήτησης πρόσθετων χρηματοδοτικών εργαλείων	Συνολικό ποσοστό απορρόφησης κονδυλίων του Τακτικού Προϋπολογισμού και του ΠΔΕ που δαπανήθηκε (ΕΔ63)	75%	85%	Συστηματική παρακολούθηση του ποσοστού απορρόφησης της χρηματοδότησης	Αντιπρύτανης Οικονομικών, Υποδομών και Ανάπτυξης, Σπουδών Αντιπρύτανης Έρευνας, Καινοτομίας, Εξωστρέφειας και Διεθνών Σχέσεων, Τεχνικές Υπηρεσίες, ΕΛΚΕ	31/12/2027
	Π7.Σ6: Δημοσιοποίηση πληροφοριών – Ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας, της αμεροληψίας και της αντικειμενικότητας	Δημοσιοποιημένη Πολιτική Ποιότητας και ΕΣΔΠ στην ιστοσελίδα της ΜΟΔΙΠ (ΕΔ64)	1	1	Δημοσιοποιημένη Πολιτική Ποιότητας και ΕΣΔΠ ΕΜΠ	ΜΟΔΙΠ, Σύγκλητος	31/12/2027
		Ετήσιο πλήθος δημοσιευμένων εκθέσεων εσωτερικής αξιολόγησης ΠΠΣ των Σχολών (ΕΔ65)	1	9	Δημοσιοποίηση εκθέσεων εσωτερικής αξιολόγησης	Σχολές, ΟΜΕΑ, ΕΠΣ ΔΠΜΣ, ΜΟΔΙΠ	31/12/2027
		Ετήσιο πλήθος δημοσιευμένων εκθέσεων εσωτερικής αξιολόγησης ΠΜΣ του Ιδρύματος (ΕΔ66)	0	24			
		Ετήσια επικαιροποίηση ιστοσελίδων ΠΠΣ και ΠΜΣ του Ιδρύματος (ΕΔ67)	1	33	Δημοσιοποίηση πληροφοριών για τα ΠΠΣ και τα ΠΜΣ του Ιδρύματος	Σχολές, ΕΠΣ ΔΠΜΣ	31/12/2027
		Δημοσιοποίηση ετήσιου απολογισμού του τακτικού προϋπολογισμού (ΕΔ68)	1	1	Δημοσιοποίηση πληροφοριών οικονομικής διαχείρισης και εκθέσεων πεπραγμένων οργάνων διοίκησης και οργανικών μονάδων	ΕΛΚΕ, Αντιπρύτανης Οικονομικών, Υποδομών και Ανάπτυξης, Συμβούλιο Διοίκησης, ΜΟΔΙΠ, Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού	31/12/2027
		Δημοσιοποίηση ετήσιου απολογισμού ΕΛΚΕ (ΕΔ69)	0	1			
		Δημοσιοποίηση έκθεσης πεπραγμένων Συμβουλίου Διοίκησης (ΕΔ70)	1	1			
		Δημοσιοποίηση έκθεσης πεπραγμένων ΜΟΔΙΠ (ΕΔ71)	1	1			
		Δημοσιοποίηση έκθεσης πεπραγμένων ΜΣΣ (ΕΔ72)	1	1			