

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ
ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗΣ
9/10/2025

ΑΡΙΘ. ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ
1

Παρόντες:

Ιωάννης Χατζηγεωργίου, Καθηγητής Σχολής ΝΜΜ, Πρύτανης

Εμμανουήλ Βαρβαρίγος, Καθηγητής Σχολής ΗΜΜΥ, Αντιπρύτανης Έρευνας, Καινοτομίας και Εξωστρέφειας
Αθανάσιος Ζήσης, Καθηγητής Σχολής ΕΜΦΕ, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου Εκπαίδευσης, Πρόεδρος ΜΟΔΙΠ

Σ. Πόνης, Καθηγητής Σχολής ΜΜ, Τακτικό Μέλος ΕΔΠ ΜΟΔΙΠ

Γ. Γκούμας, Αν.Καθηγητής Σχολής ΗΜΜΥ, Τακτικό Μέλος ΕΔΠ ΜΟΔΙΠ

Κ. Κωστόπουλος, Αν.Καθηγητής Σχολής ΑΜ, Τακτικό Μέλος ΕΔΠ ΜΟΔΙΠ

Ε. Παυλάτου, Καθηγήτρια Σχολής ΧΜ, Τακτικό Μέλος ΕΔΠ ΜΟΔΙΠ

Π. Νομικός, Καθηγητής Σχολής ΜΜΜ, Αναπληρωματικό Μέλος ΕΔΠ ΜΟΔΙΠ

Θ. Ξενίδου, Εκπρόσωπος ΕΔΙΠ, Τακτικό Μέλος ΕΔΠ ΜΟΔΙΠ

Μ. Μπανιά, Γραμματέας ΥΔΠ ΜΟΔΙΠ

Απόντες:

Νικόλαος Λαγαρός, Καθηγητής Σχολής ΠΜ, Αντιπρύτανης Οικονομικών, Υποδομών και Ανάπτυξης
Παναγιώτης Ψαρράκος, Καθηγητής Σχολής ΕΜΦΕ, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας

Δ. Μαμάης, Καθηγητής Σχολής ΠΜ, Τακτικό Μέλος ΕΔΠ ΜΟΔΙΠ

Σ.Μικρού, Εκπρόσωπος ΕΕΠ, Τακτικό Μέλος ΕΔΠ ΜΟΔΙΠ

Παρίστανται:

Ν. Βεντίκος, Καθηγητής Σχολής ΝΜΜ, Αναπληρωματικό Μέλος ΕΔΠ ΜΟΔΙΠ

Ι. Κομίνης, Αν.Καθηγητής Σχολής ΕΜΦΕ, Αναπληρωματικό Μέλος ΕΔΠ ΜΟΔΙΠ

1. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ & ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΔΙΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ Ε.Σ.Δ.Π.

1.1. Αποτελέσματα εσωτερικών επιθεωρήσεων (σχολιασμός-συνοπτική αποτύπωση)

Η Επιτροπή Ανασκόπησης, αφού εξέτασε την **Ετήσια Έκθεση Εσωτερικής Αξιολόγησης** του Ε.Σ.Δ.Π. του Ε.Μ.Π. για το ακαδημαϊκό έτος 2023–2024, καθώς και το συνοδευτικό υλικό τεκμηρίωσης, κατέληξε στα ακόλουθα βασικά συμπεράσματα, τα οποία προέκυψαν από τις εσωτερικές επιθεωρήσεις και αποτυπώνονται στην εν λόγω έκθεση:

(α) Σχετικά με τις Διαδικασίες Διασφάλισης Ποιότητας στο Ίδρυμα

Κατά την λήξη του ακαδημαϊκού έτους 2023-2024 συμπληρώνονται 5 έτη από την σύνταξη και έναρξη εφαρμογής του Ε.Σ.Δ.Π. του Ε.Μ.Π., και 3.5 έτη από τη λήψη της πιστοποίησης του, με αρχική διάρκεια ισχύος της πιστοποίησης για τέσσερα έτη, από 11/2/2021 έως 10/2/2025, και

αναθεωρημένη διάρκεια ισχύος της πιστοποίησης για πέντε έτη, από 11/2/2021 έως 10/2/2026 (δυνάμει της υπ' αρ. πρωτ. 31303/27/12/2022 Αναθεωρημένης Απόφασης Πιστοποίησης της ΕΘΑΑΕ).

Η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει ότι, από την μέχρι τώρα λειτουργία του Ε.Σ.Δ.Π. του Ε.Μ.Π. έχει προκύψει ικανοποιητική πρόοδος στις διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας αλλά και στις διαδικασίες πιστοποίησης των προγραμμάτων σπουδών του Ε.Μ.Π.. Κατά το διάστημα αυτό προετοιμάσθηκαν οι Φάκελοι Πιστοποίησης και έλαβαν 5ετή πιστοποίηση τα προγράμματα προπτυχιακών σπουδών των εννέα Σχολών του Ε.Μ.Π., δηλ. σε ποσοστό 100%.

Σχολή	Διάρκεια πιστοποίησης
Αγρονόμων και Τοπογράφων Μηχανικών - Μηχανικών Γεωπληροφορικής	13-07-2021 έως 12-07-2026
Αρχιτεκτόνων Μηχανικών	16-09-2021 έως 15-09-2026
Εφαρμοσμένων Μαθηματικών και Φυσικών Επιστημών	16-09-2021 έως 15-09-2026
Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών	13-07-2021 έως 12-07-2026
Μεταλλειολόγων - Μεταλλουργών Μηχανικών	16-09-2021 έως 15-09-2026
Μηχανολόγων Μηχανικών	13-07-2021 έως 12-07-2026
Ναυπηγών Μηχανολόγων Μηχανικών	13-07-2021 έως 12-07-2026
Πολιτικών Μηχανικών	07-05-2027 έως 06-05-2026
Χημικών Μηχανικών	08-10-2021 έως 07-10-2026

Τον Νοέμβριο 2022 και τον Οκτώβριο 2023 κοινοποιήθηκε από την ΕΘΑΑΕ η πρόσκληση για την 1^η και 2^η Φάση, αντίστοιχα, για την πιστοποίηση των Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών. Τα Π.Μ.Σ. του Ε.Μ.Π. συμμετείχαν εξ' ολοκλήρου στην 2^η Φάση της πρόσκλησης πιστοποίησης.

Μέχρι το ακαδημαϊκό έτος 2023-2024 έχει προετοιμασθεί και υποβληθεί ο Φάκελος Πιστοποίησης του νέου Επαγγελματικού Διατμηματικού Προγράμματος Σπουδών "Διαχείριση Έργων Υποδομών και Κατασκευών", το οποίο έλαβε 5ετή πιστοποίηση με διάρκεια ισχύος από 12-06-2023 έως 11-06-2028 (δυνάμει της υπ' αρ. πρωτ. 35791/20-06-2023 Απόφασης Πιστοποίησης της ΕΘΑΑΕ).

Εντός του ακαδημαϊκού έτους 2023-2024 έχουν πραγματοποιηθεί οι ακόλουθες δράσεις πιστοποίησης:

- Προετοιμάσθηκαν και υποβλήθηκαν (Ιανουάριος 2024) οι Φάκελοι Πιστοποίησης, σύμφωνα με το πρότυπο της ΕΘΑΑΕ, για 21 Διατμηματικά Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών του ΕΜΠ και 1 Erasmus Mundus Joint Master. Κατά τη διάρκεια της προετοιμασίας των Φακέλων Πιστοποίησης υπήρχε συνεχής επικοινωνία της ΜΟ.ΔΙ.Π. με τις Γραμματείες και τους Κοσμήτορες των Σχολών, καθώς και με τους Διευθυντές των ΔΠΜΣ. Με την ολοκλήρωση των Φακέλων Πιστοποίησης η ΜΟ.ΔΙ.Π. Ε.Μ.Π. προχώρησε στην Εσωτερική Αξιολόγηση των Δ.Π.Μ.Σ., η οποία έλαβε χώρα σε τρεις (3) συνεδριάσεις της ΜΟ.ΔΙ.Π. (16-1-2024, 18-1-2024, 22-1-2024).
- Τον Δεκέμβριο 2023 υποβλήθηκε στην ΕΘΑΑΕ ο Φάκελος Πιστοποίησης του Κέντρου Επιμόρφωσης & Δια Βίου Μάθησης (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.) του Ε.Μ.Π.. Με την ολοκλήρωση της προετοιμασίας του Φακέλου Πιστοποίησης πραγματοποιήθηκε η Εσωτερική Αξιολόγηση του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. από τη ΜΟ.ΔΙ.Π. Ε.Μ.Π. (συνεδρίαση ΜΟ.ΔΙ.Π. 22-12-2023).

Η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει με ικανοποίηση την οργανωμένη προετοιμασία των Φακέλων Πιστοποίησης των Δ.Π.Μ.Σ. και του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. Ε.Μ.Π., υπό τον συντονισμό και την εποπτεία της ΜΟ.ΔΙ.Π., καθώς και τη διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησής τους, η οποία οδήγησε

σε σημαντικές επισημάνσεις και προτάσεις βελτίωσης. Επιπλέον, η Επιτροπή χαιρετίζει τη συνεργασία με την ΕΘΑΑΕ κατά τη διαδικασία υποβολής των εν λόγω φακέλων.

(β) Σχετικά με το ποσοστό συμμετοχής των φοιτητών στις διαδικασίες διασφάλισης της ποιότητας:
Η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει ότι η συμμετοχή των προπτυχιακών φοιτητών στη συμπλήρωση των ερωτηματολογίων μαθημάτων και διδασκόντων παραμένει σχετικά χαμηλή. Η ΜΟ.ΔΙ.Π. Ε.Μ.Π. έχει εξετάσει διεξοδικά το ζήτημα, αναζητώντας καταρχάς τα ενδεχόμενα αίτια, όπως το ποσοστό συμμετοχής των φοιτητών στην παρακολούθηση των μαθημάτων, η δομή του υπάρχοντος ερωτηματολογίου και ο αυξημένος φόρτος λόγω του μεγάλου αριθμού ερωτηματολογίων που καλούνται να συμπληρώσουν οι φοιτητές ανά εξάμηνο. Στο πλαίσιο αυτό, δρομολογείται ο σχεδιασμός δράσεων για την ενίσχυση της συμμετοχής των φοιτητών στις διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας του Ε.Μ.Π., σε υλοποίηση εξ άλλου και των συστάσεων της Επιτροπής Εξωτερικής Αξιολόγησης του Ε.Σ.Δ.Π. του Ε.Μ.Π..

(γ) Ενίσχυση της Υλικοτεχνικής Υποδομής και των Ανθρώπινων Πόρων της ΜΟ.ΔΙ.Π. Ε.Μ.Π.
Η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει με ικανοποίηση την ολοκλήρωση του ειδικού έργου ΕΣΠΑ, το οποίο συνέβαλε καθοριστικά στην αναβάθμιση της υλικοτεχνικής υποδομής και στην ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού της ΜΟ.ΔΙ.Π.. Η ενίσχυση αυτή αποτέλεσε προϋπόθεση για την αποτελεσματική ανταπόκριση της ΜΟ.ΔΙ.Π. στο ιδιαίτερα απαιτητικό έργο της.

(δ) Θέση του Ιδρύματος στις παγκόσμιες κατατάξεις Πανεπιστημίων - Rankings.
Η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει με ικανοποίηση ότι η εφαρμογή της Πολιτικής Ποιότητας έχει συμβάλει στην ενίσχυση της διεθνούς απήχησης και αναγνωρισιμότητας του Ιδρύματος, γεγονός που αποτυπώνεται και στη βελτίωση της θέσης του στις διεθνείς κατατάξεις πανεπιστημίων (Rankings). Συγκεκριμένα, στην κατάταξη QS World University Rankings 2025 (<https://www.topuniversities.com/world-university-rankings/2025>, δημοσιεύθηκε στις 04-06-2024) το Ε.Μ.Π. βρίσκεται στη θέση 321, έναντι της θέσης 347 στην ίδια κατάταξη το 2024 (<https://www.topuniversities.com/world-university-rankings/2024>, δημοσιεύθηκε στις 27-06-2023). Η εξέλιξη της θέσης του Ε.Μ.Π. στην κατάταξη QS World University Rankings καταδεικνύει την διατήρηση του Ιδρύματος εντός των κορυφαίων πανεπιστημίων παγκοσμίως διαχρονικά. Αξίζει να σημειωθεί ότι το Ε.Μ.Π. κατατάσσεται στη θέση #142 για το 2025 στον τομέα των Επιστημών των Μηχανικών και της Τεχνολογίας (Engineering and Technology) ενώ κατέχει σημαντικές θέσεις στην παγκόσμια κατάταξη, σε επιμέρους κριτήρια όπως οι αναφορές ανά μέλος του διδακτικού και ερευνητικού του προσωπικού (#132) και η διεθνής αναγνώριση του Ιδρύματος (#204).

1.2. Απόδοση Ε.Σ.Δ.Π., δείκτες αποτελεσματικότητας διεργασιών

Με βάση τα δεδομένα της Ετήσιας Έκθεσης Εσωτερικής Αξιολόγησης και το συνοδευτικό υλικό τεκμηρίωσης η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει ότι η απόδοση του Ε.Σ.Δ.Π. Ε.Μ.Π., κατά τη λειτουργία του το Ακαδημαϊκό Έτος 2023-2024, κυμάνθηκε σε ικανοποιητικά επίπεδα, σύμφωνα με τους δείκτες αποτελεσματικότητας των διεργασιών, όπως συνοψίζεται παρακάτω:

Διεργασία 1: Πολιτική διασφάλισης της ποιότητας του Ιδρύματος

Δείκτης αποτελεσματικότητας	Τιμή του Δείκτη για το ακαδ. έτος 2023-2024 (έτος αναφοράς 2024)
Πλήθος ακαδημαϊκών μονάδων/υπηρεσιών που	Η πολιτική ποιότητας εφαρμόζεται από όλες τις ακαδημαϊκές μονάδες και υπηρεσίες του Ιδρύματος

συμμετέχουν στην εφαρμογή της πολιτικής ποιότητας	
Πλήθος βελτιώσεων που επιτεύχθηκαν στη λειτουργία του Ιδρύματος, στο πλαίσιο της εφαρμογής της πολιτικής ποιότητας	<p>Ενδεικτικά αναφέρονται:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Υποβολή Εκθέσεων Παρακολούθησης των Σχολών του Ε.Μ.Π. με την παρέλευση διετίας από την λήψη της πιστοποίησης των Π.Π.Σ. - Επικαιροποίηση όλων των Εσωτερικών Κανονισμών Λειτουργίας των ΔΠΜΣ του Ιδρύματος. - Σύνταξη διαφόρων Κανονισμών των ΔΠΜΣ του Ιδρύματος, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ΕΘΑΑΕ.
Πλήθος πιστοποιημένων ΠΠΣ	<p>9 (ποσοστό 100%)</p> <p>Όλα τα ΠΠΣ του Ιδρύματος έχουν πιστοποιηθεί σε προηγούμενο ακαδημαϊκό έτος. Οι σχετικές εκθέσεις των Επιτροπών Εξωτερικής Αξιολόγησης, καθώς και οι αποφάσεις πιστοποίησής της ΕΕΘΑΕ για όλες τις Σχολές του Ε.Μ.Π. βρίσκονται αναρτημένες στην ιστοσελίδα της ΜΟ.ΔΙ.Π..</p> <p>https://modip.ntua.gr/el/ektheseis/pistopoiiseis</p>
Πλήθος πιστοποιημένων ΠΜΣ	<p>Ένα (1) Π.Μ.Σ. του Ιδρύματος είναι πιστοποιημένο από την ΕΘΑΑΕ μέχρι την έναρξη του ακαδ. έτους 2023-2024, ενώ είκοσι δύο (22) Π.Μ.Σ. υπέβαλαν Φακέλους Πιστοποίησης εντός του 2023-2024 σύμφωνα με τα πρότυπα της ΕΘΑΑΕ και αναμένουν την διενέργεια των εξωτερικών αξιολογήσεων.</p>
Θέση του Ιδρύματος σε διεθνείς πίνακες κατάταξης	<p>Όπως αναφέρεται και στην παρ. 1.1 του παρόντος, το Ίδρυμα βρίσκεται στην θέση 321 παγκοσμίως, διατηρώντας διαχρονικά τη θέση του εντός των κορυφαίων πανεπιστημίων παγκοσμίως. Επιπλέον, για το ακαδημαϊκό έτος 2023-2024 το Ε.Μ.Π. βρίσκεται στη θέση 142 της διεθνούς κατάταξης QS Rankings στην ευρεία επιστημονική περιοχή (Broad Subject Areas) Engineering & Technology. Αναφορικά με την κατάταξη του Ε.Μ.Π. στα στενότερα επιστημονικά πεδία (Narrow Subjects), 12 επιστημονικά πεδία έχουν λάβει αξιολόγηση εντός των Top 500 στην κατάταξη των QS Rankings 2025, με τα 5 εξ' αυτών να βρίσκονται εντός των Top 200 και 1 εντός των Top 100.</p> <p>Διαπιστώνεται ότι το Ε.Μ.Π. την περίοδο 2021-2024 βρίσκεται σταθερά μεταξύ των 100-150 κορυφαίων Ιδρυμάτων παγκοσμίως στην επιστημονική περιοχή Engineering & Technology.</p>

Διεργασία 2: Διάθεση και διαχείριση πόρων

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της Εσωτερικής Αξιολόγησης του Ε.Σ.Δ.Π. από τη ΜΟ.ΔΙ.Π. για το ακαδ. έτος 2023-2024, για τη Διεργασία 2 προκύπτει πλήρης συμμόρφωση με το Πρότυπο Ποιότητας, καθώς και υψηλό επίπεδο αποτελεσματικότητας στις εφαρμοζόμενες ενέργειες και διαδικασίες που τη στηρίζουν.

Η Επιτροπή Ανασκόπησης τονίζει τη σημασία της εξωτερικής χρηματοδότησης (εθνικά ενεργά έργα, ευρωπαϊκά ταμεία και πρωτοβουλίες) για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών του Ιδρύματος, και σημειώνει την ανάπτυξη αποτελεσματικών μηχανισμών προσέλκυσης και αξιοποίησης εξωτερικών πόρων που συμβάλλουν στη χρηματοδότηση των στρατηγικών στόχων του Ιδρύματος. Επίσης διαπιστώνει επαρκή και ισορροπημένη κατανομή ανθρώπινου δυναμικού, ικανοποιητική διαφοροποίηση δομών και υπηρεσιών, καθώς και ανεπτυγμένη λειτουργία του συστήματος βιβλιοθηκών και υποδομών.

Διεργασία 3: Θέσπιση στόχων διασφάλισης ποιότητας

Η διεργασία θέσπισης στόχων διασφάλισης ποιότητας στο Ε.Μ.Π. είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ιδρύματος αναφορικά με την εκπαίδευση, τα προγράμματα σπουδών, την έρευνα και καινοτομία, τις υποδομές και υπηρεσίες, το ανθρώπινο δυναμικό, τη διοίκηση και τη διασφάλιση ποιότητας, καθώς με την Πολιτική Ποιότητας του Ιδρύματος. Για κάθε στρατηγικό στόχο έχουν επιλεγεί Δείκτες Ποιότητας (KPIs) που αποτυπώνουν με σαφήνεια τις επιδόσεις και την πρόοδο που έχει επιτευχθεί. Οι δείκτες αυτοί παρακολουθούνται με βάση στοιχεία του ΟΠΕΣΠ και των υπηρεσιών του Ιδρύματος και αξιολογούνται με σκοπό τη λήψη προληπτικών και βελτιωτικών ενεργειών για τη συνεχή βελτίωση της λειτουργίας του Ιδρύματος.

Με βάση τα αποτελέσματα της Εσωτερικής Αξιολόγησης της ΜΟ.ΔΙ.Π. για το ακαδημαϊκό έτος 2023-2024, η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει πλήρη συμμόρφωση της Διεργασίας 3 με το Πρότυπο Ποιότητας, καθώς και υψηλό επίπεδο αποτελεσματικότητας στις εφαρμοζόμενες ενέργειες και διαδικασίες. Από την ανάλυση 28 στρατηγικών Δεικτών Ποιότητας από το σύνολο των διαθέσιμων, προκύπτει πολύ ικανοποιητική συνολική επίδοση του Ιδρύματος, με το 46% των δεικτών να καταγράφει εξαιρετικές επιδόσεις φθάνοντας ή/και υπερβαίνοντας το επιθυμητό ποσοστό στόχου (100%). Επιπλέον, το 21% των Δεικτών Ποιότητας κινήθηκε σε ποσοστό από 80 έως 100%, που συνιστά μια ενδεικτική θετική κατεύθυνση προς την επιθυμητή απόδοση. Το 32% των Δεικτών Ποιότητας (9 στους 28) εμφάνισαν τιμές κάτω του 80%, που υποδεικνύει την ανάγκη στοχευμένων δράσεων βελτίωσης σε συγκεκριμένους τομείς.

Διεργασία 4: Εσωτερική αξιολόγηση

Η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει με ικανοποίηση την συμμόρφωση της Διεργασίας 4 με το Πρότυπο Ποιότητας, καθώς και το υψηλό επίπεδο αποτελεσματικότητας στις εφαρμοζόμενες ενέργειες και διαδικασίες που τη στηρίζουν. Η διαδικασία πραγματοποίησης της εσωτερικής αξιολόγησης, και η σύνταξη της Έκθεσης Εσωτερικής Αξιολόγησης για το ακαδ. έτος 2023-2024, οδήγησε στην διατύπωση διορθωτικών ενεργειών, προληπτικών ενεργειών και προτάσεων βελτίωσης, που αναπτύσσονται αναλυτικά στην Έκθεση Εσωτερικής Αξιολόγησης και συνοπτικά στην Ενότητα 4 του παρόντος.

Διεργασία 5: Συλλογή δεδομένων ποιότητας: μέτρηση, ανάλυση και βελτίωση

Με βάση τα αποτελέσματα της Εσωτερικής Αξιολόγησης της ΜΟ.ΔΙ.Π. για το ακαδ. έτος 2023-2024, η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει αφενός τη συμμόρφωση της Διεργασίας 5 με το

Πρότυπο Ποιότητας, αφετέρου την ανάγκη λήψης βελτιωτικών δράσεων στις διαδικασίες συλλογής, επεξεργασίας και αξιοποίησης των δεδομένων. Δεδομένων των πολλαπλών πηγών συλλογής δεδομένων του Ιδρύματος, απαιτείται ενίσχυση του συντονισμού των διαδικασιών λήψης των δεδομένων και της διαλειτουργικότητας μεταξύ των πηγών, καθώς και ανάπτυξη αυτοματοποιημένων διαδικασιών επεξεργασίας με την περαιτέρω ενίσχυση των ψηφιακών υποδομών του Ιδρύματος.

Διεργασία 6: Δημοσιοποίηση πληροφοριών

Η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει με ικανοποίηση την πλήρη συμμόρφωση των ακαδημαϊκών και υπηρεσιακών μονάδων του Ιδρύματος με τις απαιτήσεις του Προτύπου Ποιότητας για την δημοσιοποίηση πληροφοριών. Οι ιστοσελίδες του Ιδρύματος, των ακαδημαϊκών μονάδων και της ΜΟ.ΔΙ.Π. ενημερώνονται διαρκώς με το προς δημοσιοποίηση υλικό, ανακοινώσεις, δελτία τύπου και λοιπό υλικό πληροφόρησης. Το μεγαλύτερο ποσοστό των ιστοσελίδων του Ιδρύματος δημοσιοποιεί τις πληροφορίες σε δύο γλώσσες, ελληνικά και αγγλικά.

Σχετικά με το πλήθος του ανθρώπινου δυναμικού υποστήριξης, αναφέρεται ότι η υπηρεσία δικτύου και πληροφορικών υποδομών στελεχώνεται με 25 μόνιμους εργαζόμενους (μόνιμοι/ΙΔΑΧ) και 3 εργαζόμενους με σύμβαση (δείκτες ΟΠΕΣΠ Μ1.029 και Μ1.030, αντίστοιχα).

Η κεντρική ιστοσελίδα του Ιδρύματος κατέγραψε 334 χιλιάδες θεάσεις (views) κατά το χρονικό διάστημα από 1/1 έως 31/12/2024, έναντι 184 χιλιάδων views το αντίστοιχο χρονικό διάστημα του 2023. Αντίστοιχα, η αγγλική κεντρική ιστοσελίδα κατέγραψε 55 χιλιάδες views εντός του 2024, έναντι 28 χιλιάδων το 2023. Οι καταγραφές αυτές αναδεικνύουν την σημασία της κεντρικής ιστοσελίδας του Ε.Μ.Π. για την δημοσιοποίηση των πληροφοριών αλλά και για την προβολή του Ιδρύματος. Η ιστοσελίδα του Ε.Μ.Π. βρίσκεται στη θέση 500-550 στις ιστοσελίδες με τη μεγαλύτερη επισκεψιμότητα στην Ελλάδα (βάση της μηχανής αναζήτησης Semrush), με ημερήσιο αριθμό ιστοσελίδων ανά επισκέπτη 5.14.

Διεργασία 7: Εξωτερική αξιολόγηση

Η εξωτερική αξιολόγηση του Ε.Σ.Δ.Π. του Ιδρύματος πραγματοποιήθηκε τον Δεκέμβριο 2020 και η τελευταία Έκθεση της Επιτροπής Εξωτερικής Αξιολόγησης συντάχθηκε τον Δεκέμβριο 2021. Συνεπώς, κατά το ακαδ. έτος 2023-2024 δεν υπάρχουν συστάσεις αναφορικά με τη λειτουργία του Ε.Σ.Δ.Π. του Ε.Μ.Π.. Ομοίως, για τα ΠΠΣ των εννέα (9) Σχολών του Ε.Μ.Π. οι αποφάσεις πιστοποίησης εκδόθηκαν από την ΕΕΘΑΕ εντός του 2021 (βλ. παρ. 1.1 της παρούσης) με βάση τις αντίστοιχες Εκθέσεις των Επιτροπών Εξωτερικής Αξιολόγησης. Στον παρακάτω πίνακα αναπτύσσονται οι διαπιστώσεις της Επιτροπής Ανασκόπησης αναφορικά με τους δείκτες αποτελεσματικότητας της Διεργασίας 7.

Δείκτης	Ακαδ. έτος 2023-2024 (Έτος αναφοράς 2024)
Αριθμός και σημασία των συστάσεων της Επιτροπής Εξωτερικής Αξιολόγησης στο Ε.Σ.Δ.Π.	Οι συστάσεις της Επιτροπής Εξωτερικής Αξιολόγησης του Ε.Σ.Δ.Π. εμπεριέχονται στην Έκθεση Εξωτερικής Αξιολόγησης Δεκεμβρίου 2021, όπως αναλυτικά αναφέρεται στην Έκθεση Προόδου σχετικά με την ανταπόκριση στις συστάσεις της τελευταίας Έκθεσης Πιστοποίησης του Ε.Σ.Δ.Π. (παράρτημα 7.1 του Φακέλου Πιστοποίησης).

Αριθμός και σημασία των συστάσεων της Επιτροπής Εξωτερικής Αξιολόγησης στο ΠΣ	Οι συστάσεις των Επιτροπών Εξωτερικής Αξιολόγησης των ΠΠΣ των εννέα (9) Σχολών του Ε.Μ.Π. εμπεριέχονται στις αντίστοιχες Εκθέσεις Εξωτερικής Αξιολόγησης, όπως αναλυτικά αναφέρεται στις Εκθέσεις Προόδου των Σχολών σχετικά με την ανταπόκριση στις συστάσεις της τελευταίας Έκθεσης Πιστοποίησης τους.
Δράσεις που πρέπει να αναληφθούν από το Ίδρυμα για τη βελτίωση των αντίστοιχων σημείων	Η ΜΟ.ΔΙ.Π. πραγματοποίησε 4 συνεδριάσεις εντός του 2024 (στις 21.03.2024, 25.05.2024, 1.07.2024, 10.07.2024) με αντικείμενο την συζήτηση για την Έκθεση Παρακολούθησης του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας του Ε.Μ.Π. Στις συνεδριάσεις αυτές καθορίστηκαν οι Δράσεις που πρέπει να αναληφθούν από το Ίδρυμα για την βελτίωση των αντίστοιχων σημείων των συστάσεων της Επιτροπής Εξωτερικής Αξιολόγησης στο Ε.Σ.Δ.Π.. Στις συνεδριάσεις αυτές συντάχθηκαν περισσότερες από <u>60 Δράσεις (ενέργειες)</u> που έχει αναλάβει η πρόκειται να αναλάβει το Ίδρυμα για να ανταποκριθεί στις συστάσεις της Επιτροπής Εξωτερικής Αξιολόγησης. Οι δράσεις αυτές δίνονται αναλυτικά στην Έκθεση Προόδου σχετικά με την ανταπόκριση στις συστάσεις της τελευταίας Έκθεσης Πιστοποίησης του Ε.Σ.Δ.Π. (παράρτημα 7.1 του Φακέλου Πιστοποίησης).
Δράσεις που πρέπει να αναληφθούν από τις Σχολές για τη βελτίωση των αντίστοιχων σημείων	Οι Δράσεις που πρέπει να αναληφθούν από τις Σχολές αναφέρονται αναλυτικά στις Εκθέσεις Προόδου των Σχολών σχετικά με την ανταπόκριση στις συστάσεις της τελευταίας Έκθεσης Πιστοποίησης τους. Οι σχετικές Εκθέσεις Προόδου έχουν υποβληθεί από τις Σχολές εντός του 2024, ύστερα από τη σχετική ενημέρωση του Προέδρου της ΜΟ.ΔΙ.Π. της 4/3/2024.

1.3. Αποτελέσματα προληπτικών ή/και διορθωτικών ενεργειών

Δεν υπήρξαν προληπτικές ή/και διορθωτικές ενέργειες που να εφαρμόστηκαν σε προγενέστερο χρόνο ώστε να υπάρξουν μετρήσιμα αποτελέσματα κατά το έτος 2023-2024.

Ωστόσο, εντός του 2023-2024 υλοποιήθηκαν προληπτικές ενέργειες για τη βελτίωση των διεργασιών του Ε.Σ.Δ.Π. Ε.Μ.Π.. Συγκεκριμένα:

- Συνεχής επικοινωνία και υποστήριξη στις Γραμματείες των Σχολών και στους Διευθυντές και υπεύθυνους των ΔΠΜΣ του Ε.Μ.Π. αναφορικά με την διαδικασία υποβολή των Φακέλων Πιστοποίησης των Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών του Ιδρύματος. Αποστολή της πρόσκλησης και των υποδειγμάτων της ΕΘΑΑΕ, προετοιμασία υποδειγμάτων με βάση τα οποία συντάχθηκαν οι Φάκελοι Πιστοποίησης, διόρθωση και αποστολή παρατηρήσεων από το προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π. ώστε να συμμορφώνονται με τις προδιαγραφές της ΕΘΑΑΕ, και υποβολή των τελικών φακέλων στο σύστημα της ΕΘΑΑΕ.
- Συνεχής επικοινωνία και υποστήριξη προς το ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ. αναφορικά με την διαδικασία υποβολής του Φακέλου Πιστοποίησης. Αποστολή της πρόσκλησης και των υποδειγμάτων της

ΕΘΑΑΕ, προετοιμασία υποδειγμάτων, διόρθωση και αποστολή παρατηρήσεων, και υποβολή του τελικού φακέλου στο σύστημα της ΕΘΑΑΕ.

- Επικοινωνία με τους Κοσμήτορες των Σχολών του Ε.Μ.Π., σχετικά με την υποβολή Έκθεσης Παρακολούθησης, μετά από την παρέλευση διετίας από την πιστοποίηση των Προγραμμάτων Προπτυχιακών Σπουδών, αναφορικά με τις δράσεις που αναλαμβάνονται από τις Σχολές για την υιοθέτηση των συστάσεων των Επιτροπών Εξωτερικής Αξιολόγησης. Διαβιβάστηκαν το υπόδειγμα έκθεσης παρακολούθησης της ΕΘΑΑΕ, διευκρινιστικές οδηγίες σχετικά με την συμπλήρωση των πινάκων καθώς και συμπληρωμένα υποδείγματα.

1.4. Αξιολόγηση του βαθμού ολοκλήρωσης ενεργειών, οι οποίες αποφασίστηκαν σε προηγούμενες ανασκοπήσεις από τη Διοίκηση

Δεν υπήρξαν ενέργειες που να αποφασίστηκαν σε προηγούμενες ανασκοπήσεις από τη Διοίκηση.

1.5. Βαθμός επίτευξης των στόχων ποιότητας του Ιδρύματος (παρακολούθηση ή/και αναπροσαρμογή τους)

Η Επιτροπή Ανασκόπησης, μελετώντας την Ετήσια Έκθεση Εσωτερικής Αξιολόγησης του Ε.Σ.Δ.Π. Ε.Μ.Π. για το ακαδ. έτος 2023-2024, διαπιστώνει ότι την αποτελεσματικότητα της στοχοθεσίας ποιότητας του Ιδρύματος και υπογραμμίζει τη σημασία της συστηματικής παρακολούθησης των Δεικτών Ποιότητας, καθώς και της επικαιροποίησής τους, ενόψει και της επικείμενης σύνταξης του νέου Στρατηγικού Σχεδίου του Ιδρύματος.

2. ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

2.1. Βαθμός συμμόρφωσης ως προς τις αρχές της Π.Π. (σχολιασμός-συνοπτική αποτύπωση)

Η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει ότι η συμμόρφωση των ακαδημαϊκών μονάδων και των υπηρεσιών του Ιδρύματος κατά το ακαδημαϊκό έτος 2023-2024 κινείται σε πολύ υψηλά επίπεδα, και ότι το Ε.Σ.Δ.Π. βρίσκεται πλέον σε ουσιαστική λειτουργία. Μεγάλο μέρος των συνεδριάσεων της ΜΟ.ΔΙ.Π. (με αφετηρία τη συνεδρίαση της 21.3.2024) αφιερώθηκε στην σύνταξη και ολοκλήρωση της Έκθεσης Παρακολούθησης του Ε.Σ.Δ.Π. του Ε.Μ.Π. αναφορικά με τις παρατηρήσεις και συστάσεις της Έκθεσης Εξωτερικής Αξιολόγησης. Στην συνεδρίαση της 21.3.2024 συζητήθηκαν οι στόχοι, οι ενέργειες και οι απαιτούμενες δράσεις, και ανατέθηκε στα μέλη της ΜΟ.ΔΙ.Π. να αναπτύξουν συγκεκριμένες δράσεις που να ανταποκρίνονται στις συστάσεις της Έκθεσης Εξωτερικής Αξιολόγησης. Η διαδικασία συνεχίστηκε και στο επόμενο ακαδημαϊκό έτος. Επιπλέον, εκπονήθηκαν οι Εκθέσεις Παρακολούθησης των ΠΠΣ των Σχολών του Ιδρύματος. Από το σύνολο των Εκθέσεων Παρακολούθησης που εκπονήθηκαν προκύπτει η συστηματική προσπάθεια για την υιοθέτηση των συστάσεων των Επιτροπών Εξωτερικής Αξιολόγησης, καθώς και οι βελτιώσεις που έχουν επιτευχθεί στα προγράμματα σπουδών, στην ακαδημαϊκή λειτουργία, στην λειτουργία των υπηρεσιών και στις παροχές του Ιδρύματος προς τους φοιτητές και την ακαδημαϊκή κοινότητα.

2.2. Προτάσεις βελτίωσης Π.Π

Η Επιτροπή Ανασκόπησης, με βάση την Έκθεση Εσωτερικής Αξιολόγησης, καθώς και το σχετικό υλικό τεκμηρίωσης, διατυπώνει τις ακόλουθες προτάσεις – άξονες βελτίωσης της Πολιτικής Ποιότητας του Ιδρύματος:

- Βελτίωση της διαδικασίας αξιολόγησης μαθημάτων και διδασκόντων από τους φοιτητές: η αξιολόγηση του εκπαιδευτικού έργου αποτελεί κομβικό εργαλείο για τη βελτίωση της ποιότητας στο Ίδρυμα. Αναθέτει δε στη ΜΟ.ΔΙ.Π. την δημιουργία ενός απλοποιημένου ερωτηματολογίου, ώστε να είναι πιο ελκυστική η συμπλήρωσή του από τους φοιτητές αλλά και να είναι πιο αποτελεσματική η ανάλυση των συγκεντρωτικών αποτελεσμάτων για την ανατροφοδότηση και τον ανασχεδιασμό των μαθημάτων.
- Επιμόρφωση του διδακτικού προσωπικού: κομβικής σημασίας επίσης είναι η διαρκής επιμόρφωση του διδακτικού προσωπικού στις σύγχρονες μεθόδους διδασκαλίας, συμπεριλαμβανομένης και της χρήσης ψηφιακών εργαλείων. Προς τον σκοπό αυτό ενεργό ρόλο θα διαδραματίσει η συνεργασία της ΜΟ.ΔΙ.Π. με το ΚΕ.ΔΙ.ΜΑ..
- Συμμετοχή των αποφοίτων του Ε.Μ.Π. στην αναμόρφωση των προγραμμάτων σπουδών: η εμπειρία των αποφοίτων (και πλέον επαγγελματιών του κλάδου των μηχανικών) να αξιοποιηθεί, προς όφελος των φοιτητών, για την περαιτέρω διασύνδεση των προγραμμάτων σπουδών με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας και της κοινωνίας γενικότερα. Η Επιτροπή αναθέτει στη ΜΟ.ΔΙ.Π. το σχεδιασμό δράσεων για ανάδραση από τους αποφοίτους για την βελτίωση της ποιότητας των Π.Π.Σ. και την ενίσχυση των δεσμών των αποφοίτων με τις Σχολές και το Ίδρυμα.

3.ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

3.1 Βαθμός επίτευξης στρατηγικών στόχων

Σύμφωνα με το Στρατηγικό Προγραμματισμό του Ε.Μ.Π. (έκδοση 2019) κατά την περίοδο 2020-2023 προβλέπεται η εισαγωγή και εφαρμογή συγκεκριμένων στρατηγικών στόχων, που συνοψίζονται ως:

- Παροχή εκπαίδευσης υψηλού επιπέδου σε όλους τους τομείς και επίπεδα σπουδών, που είναι συνδεδεμένα με την έρευνα.
- Παραγωγή έρευνας υψηλού επιπέδου και σύνδεση της έρευνας και της καινοτομίας με την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της χώρας.
- Προαγωγή της αριστείας και της καινοτομίας.
- Ανάπτυξη νέων γνωστικών αντικειμένων και εφαρμογών.
- Ισχυροποίηση της εξωστρέφειας και διεθνούς παρουσίας του.
- Βελτίωση της στελέχωσης του σε ανθρώπινο δυναμικό.
- Συντήρηση και ανάπτυξη των υποδομών του.
- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της διοίκησής του.
- Διασύνδεση με επιστημονικούς φορείς και αποφοίτους του Ε.Μ.Π..

Για κάθε στρατηγικό στόχο, έχουν τεθεί συγκεκριμένοι στόχοι ποιότητας με ποσοτικούς δείκτες και τιμή στόχου των δεικτών. Οι επιδόσεις των Δεικτών Ποιότητας που αναλύθηκαν αποτυπώνουν πολύ σημαντική πρόοδο σε τομείς όπως η ποιότητα σπουδών, η ποιότητα της φοιτητικής μέριμνας,

<p>η παραγωγή έρευνας υψηλού επιπέδου, η ενίσχυση της ερευνητικής ανταγωνιστικότητας, η προαγωγή της αριστείας και της καινοτομίας, η ισχυροποίηση της εξωστρέφειας και της διεθνούς παρουσίας του Ιδρύματος, καθώς και αύξηση στο ποσοστό δαπανών για την ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών. Ταυτόχρονα, υποδεικνύουν σημαντικά περιθώρια βελτίωσης όσον αφορά στη στελέχωση του Ιδρύματος και των υπηρεσιών του σε ανθρώπινο δυναμικό, καθώς και στη συμμετοχή φοιτητών του Ε.Μ.Π. στην πρακτική άσκηση και στα προγράμματα Erasmus+.</p>
<p>3.2. Προτάσεις βελτίωσης υλοποίησης στρατηγικής</p> <p>Με τη θεσμοθέτηση της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού Ε.Μ.Π. (Μ.Σ.Σ.), σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο (ν. 4957/22, άρθρο 216), η βελτίωση της υλοποίησης της στρατηγικής του Ιδρύματος είναι αρμοδιότητα της ΜΣΣ. Η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει ότι η Μ.Σ.Σ. Ε.Μ.Π. προχωράει προς την σύνταξη του επικαιροποιημένου Στρατηγικού Σχεδίου του Ε.Μ.Π. που θα είναι σύντομα διαθέσιμο.</p>
<p>3.3. Προτάσεις αναθεώρησης στρατηγικής</p> <p>Οι προτάσεις για αναθεώρηση της στρατηγικής του Ιδρύματος αναμένονται να ολοκληρωθούν με την σύνταξη του νέου Στρατηγικού Σχεδίου του Ε.Μ.Π.</p>
<p>4.ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΑΛΛΑΓΕΣ & ΒΕΛΤΙΩΣΕΙΣ ΣΕ ΔΙΕΡΓΑΣΙΕΣ/ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ Ε.Σ.Δ.Π.</p>
<p>B1. Προληπτικές ενέργειες (διεργασία)</p> <p>Η Εσωτερική Αξιολόγηση του Ε.Σ.Δ.Π. του Ε.Μ.Π. για το ακαδ. έτος 2023-2024 ανέδειξε μία σειρά από προληπτικές ενέργειες, που προτείνεται να αναληφθούν στο πλαίσιο της συνεχούς βελτίωσης των προτύπων ποιότητας, εστιάζοντας σε κρίσιμους τομείς της λειτουργίας του Ιδρύματος και συγκεκριμένα σε θέματα Πολιτικής και Προτύπων, Αξιολόγησης και Πιστοποίησης, και Εξωστρέφειας. Η Επιτροπή Ανασκόπησης υιοθετεί τις προτάσεις της Έκθεσης Εσωτερικής Αξιολόγησης ακαδ. έτους 2023-2024, όπως αναγράφονται συνοπτικά παρακάτω:</p> <p><u>Θέματα Πολιτικής & Προτύπων</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Κοινοποίηση της πολιτικής ποιότητας σε όλα τα ενδιαφερόμενα Μέρη. (1.1) - Έλεγχος Ιστοσελίδων Σχολών για την ανάρτηση της Πολιτικής Ποιότητας τους. (6.1) <p><u>Θέματα Αξιολόγησης & Πιστοποίησης</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Πραγματοποίηση Ενημερωτικών Συναντήσεων για τις Εκθέσεις Παρακολούθησης. (1.1, 4.1, 7.1) - Πραγματοποίηση Εκπαιδευτικών – Ενημερωτικών Συναντήσεων με ΟΜΕΑ για την Υποβολή Φακέλων Πιστοποίησης. (7.1) - Προετοιμασία Σχολών για Πιστοποιήσεις Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών. (7.1) <p><u>Θέματα Εξωστρέφειας</u></p>

- Δημιουργία Παρατηρητηρίου Ε.Μ.Π. για τα Rankings. (6.1).

B2. Διορθωτικές ενέργειες (διεργασία)

Η Εσωτερική Αξιολόγηση του Ε.Σ.Δ.Π. του Ε.Μ.Π. για το ακαδ. έτος 2023-2024 ανέδειξε επιπλέον σειρά διορθωτικών ενεργειών, για την πρόληψη τυχόν αποκλίσεων από τα Πρότυπα Ποιότητας. Οι διορθωτικές ενέργειες εστιάζουν σε θέματα Πολιτικής και Διαδικασιών, Εργαλείων και Υποστήριξης, Διαχείρισης Δεδομένων και Συστημάτων, Ανθρώπινου Δυναμικού και Τεχνολογίας. Η Επιτροπή Ανασκόπησης υιοθετεί τις προτάσεις της Έκθεσης Εσωτερικής Αξιολόγησης ακαδ. έτους 2023-2024, όπως αναγράφονται συνοπτικά παρακάτω:

Βελτιώσεις Πολιτικής & Διαδικασιών

- Επικαιροποίηση Πολιτικής Ποιότητας του Ιδρύματος. (1.1)
- Εξειδίκευση της Ιδρυματικής Πολιτικής Ποιότητας σε Επίπεδο Σχολής. (1.1)
- Προσαρμογή Περαιτέρω Διαδικασιών Διεργασίας 3 στη Στοχοθεσία Ποιότητας Ιδρύματος. (4.1)
- Σύνδεση της ετήσιας εσωτερικής αξιολόγησης με τη Στοχοθεσία. (4.1)

Εργαλεία & Υποστήριξη

- Δημιουργία Υποδειγμάτων για τα τεκμήρια του Φακέλου Πιστοποίησης. (1.1)
- Δημιουργία Υποδειγμάτων για την Ετήσια Εσωτερική Αξιολόγηση Ε.Σ.Δ.Π.. (4.1)
- Διόρθωση από το Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π των Φακέλων Πιστοποίησης. (4.1)

Διαχείριση Δεδομένων & Συστημάτων

- Έλεγχος Δεδομένων που δηλώθηκαν στο ΟΠΕΣΠ για τη διόρθωση Αποκλίσεων. (5.1, 5.2)
- Καθορισμός συγκεκριμένων πηγών άντλησης δεδομένων για την αποφυγή λαθών και αποκλίσεων. (5.1)

Ανθρώπινο Δυναμικό & Τεχνολογία

- Εκπαίδευση όλων των Κατηγοριών Προσωπικού σε θέματα Διασφάλισης Ποιότητας. (2.3, 4.1)
- Επιτάχυνση των διαδικασιών εσωτερικής αξιολόγησης με την χρήση Τηλεσυνεργασίας. (4.1)

B3. Προτάσεις βελτίωσης Ε.Σ.Δ.Π. (διεργασία)

Επιπλέον των προληπτικών και διορθωτικών ενεργειών, η Εσωτερική Αξιολόγηση του Ε.Σ.Δ.Π. του Ε.Μ.Π. για το ακαδ. έτος 2023-2024 περιλαμβάνει προτάσεις Βελτίωσης του Ε.Σ.Δ.Π. του Ε.Μ.Π., που εστιάζουν σε θέματα Στρατηγικής και Οργάνωσης, Ανθρωπίνων Πόρων και Εμπλοκής Κοινότητας, Συστημάτων και Τεχνολογίας, Εξωστρέφειας και Πιστοποιήσεων. Η Επιτροπή Ανασκόπησης υιοθετεί τις προτάσεις της Έκθεσης Εσωτερικής Αξιολόγησης ακαδ. έτους 2023-2024, όπως αναγράφονται συνοπτικά παρακάτω:

Στρατηγική & Οργάνωση

- Βελτίωση της Διεργασίας 1 με την ενσωμάτωση του ρόλου της Μονάδας Στρατηγικού Σχεδιασμού. (1.1)
- Δημιουργία Οργανογράμματος και Περιγραφή Καθηκόντων των στελεχών της ΜΟ.ΔΙ.Π. (2.3)

Ανθρώπινοι Πόροι & Εμπλοκή Κοινότητας

- Ενίσχυση του Ανθρώπινου Δυναμικού της ΜΟ.ΔΙ.Π. μέσω του Έργου ΕΣΠΑ. (2.3)
- Προσέλκυση νέου ερευνητικού δυναμικού. (3.2)
- Ενίσχυση της συμμετοχής των μελών ΔΕΠ και ερευνητών στη βάση δεδομένων Google Scholar. (3.2)
- Ενθάρρυνση και ενημέρωση των φοιτητών ώστε να συμμετέχουν ενεργά στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης. (4.1)

- Οργάνωση συναντήσεων εργασίας με τις Ομάδες Εσωτερικής Αξιολόγησης (ΟΜ.Ε.Α.) των Σχολών. (4.1)
- Ανάπτυξη μηχανισμών για τη συστηματική αξιοποίηση του δικτύου αποφοίτων (alumni) στις διαδικασίες αξιολόγησης και διασύνδεσης με την αγορά εργασίας. (6, 7)

Συστήματα & Τεχνολογία

- Περαιτέρω Αξιοποίηση των Δυνατοτήτων Τηλεσυνεργασίας. (2.2)
- Επιτάχυνση της Ολοκλήρωσης του Νέου Πληροφοριακού Συστήματος της ΜΟ.ΔΙ.Π. (5.1, 5.2)
- Αναβάθμιση της Ιστοσελίδας του Ιδρύματος και της Μονάδας Διασφάλισης Ποιότητας. (6.1)

Εξωστρέφεια & Πιστοποιήσεις

- Δημιουργία ενιαίων κανονισμών για θέματα όπως η πρακτική άσκηση και η διαχείριση παραπόνων. (1.1)
- Παροχή Στοιχείων απευθείας στις Διεθνείς Κατατάξεις. (5.2)
- Εισαγωγή Διαδικασίας για την Παρακολούθηση των Διεθνών Κατατάξεων. (6.2)
- Ενημέρωση ΟΜΕΑ και Παροχή Συμβουλευτικής Υποστήριξης για τις διαδικασίες Πιστοποίησης των ΠΠΣ. (7.1).

B4. Προβλήματα που εντοπίστηκαν

Η Επιτροπή Ανασκόπησης διαπιστώνει ότι, από την ανάλυση SWOT που πραγματοποιήθηκε στην Έκθεση Εσωτερικής Αξιολόγησης ακαδ. έτους 2023-2024, εντοπίστηκαν αδύνατα σημεία τα οποία χρήζουν περαιτέρω εξέτασης. Συγκεκριμένα αναφέρονται:

- Η υποστελέχωση σε ακαδημαϊκό και διοικητικό προσωπικό και η μη έγκαιρη αναπλήρωσή του, που ασκεί πίεση στις λειτουργίες του Ιδρύματος.
- Ο σημαντικός αριθμός φοιτητών που παραμένουν ενεργοί πέραν της κανονικής διάρκειας σπουδών, γεγονός που υποδεικνύει καθυστερήσεις στην ολοκλήρωση των προγραμμάτων.
- Οι γραφειοκρατικοί περιορισμοί και η πολυπλοκότητα στη διαχείριση της χρηματοδότησης, ιδίως των ερευνητικών έργων.
- Η αδυναμία ταχείας αναβάθμισης και συντήρησης του συνόλου των εργαστηριακών υποδομών λόγω περιορισμένων πόρων.
- Η έλλειψη επαρκούς διοικητικού συγχρονισμού και η περιορισμένη επικοινωνία μεταξύ των διαφόρων διοικητικών μονάδων του Ιδρύματος.
- Ο μικρός βαθμός συστηματικής αξιοποίησης του δικτύου των αποφοίτων (alumni) στις δράσεις και τη στρατηγική του Ιδρύματος.
- Ο μικρός βαθμός μετατροπής της έρευνας σε εμπορική καινοτομία, όπως φαίνεται από τον χαμηλό ετήσιο αριθμό τεχνοβλαστών (spin-offs).

Ο Πρόεδρος της ΜΟ.ΔΙ.Π. Ε.Μ.Π.

Αθανάσιος Ζήσης
Καθηγητής ΕΜΠ

(Η υπογραφή έχει τεθεί στο πρωτότυπο που παραμένει στο
αρχείο της Υπηρεσίας)

Αντιπρύτανης
Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διά Βίου
Εκπαίδευσης

Η Γραμματέας

της ΜΟ.ΔΙ.Π. Ε.Μ.Π.

(Η υπογραφή έχει τεθεί στο πρωτότυπο που παραμένει
στο αρχείο της Υπηρεσίας)

Μαρία Μπανιά